

Initiatives *Team Europe* - premiers aperçus et questions aux agences des États membres

Version 1 - Septembre 2021

Introduction

Ce document est conçu comme un document de Question & Réponses sur les initiatives Team Europe (Team Europe Initiatives - TEI, en anglais) pour les organisations de la société civile. Le groupe de CONCORD Financing and Funding for Sustainable Development (FFSD) prépare un manuel sur le nouvel instrument Global Europe (NDICI) pour 2021-2027 qui inclura les TEI comme modalité. Cependant, comme les initiatives sont nouvelles et toujours en développement, nous recueillons des informations détaillées supplémentaires auprès des principales parties prenantes. Entretemps, ce document de travail a été préparé pour être utilisé par les membres de CONCORD et leurs partenaires dans leurs discussions avec les parties prenantes concernées sur les TEI. Des informations mises à jour seront incluses dans la version finale du guide Global Europe tandis que certaines questions politiques plus larges concernant les TEI sont soulevées dans le cadre du processus AidWatch.

1. Quelle est l'approche de Team Europe et quelles sont les Initiatives Team Europe?

Team Europe est une **approche** initialement née dans le contexte de la réponse COVID-19 de l'UE pour soutenir les pays partenaires et répondre à la pandémie de manière coordonnée entre l'UE et les États membres.

L'approche Team Europe s'est poursuivie au-delà de la pandémie et vise à apporter une réponse européenne collective à un paysage géopolitique de plus en plus changeant, au niveau international et au niveau des pays partenaires. Avec cette approche, l'UE poursuit plusieurs objectifs :

- jouer un rôle de premier plan sur la scène mondiale, protéger les intérêts de l'UE et promouvoir les valeurs de l'UE ;
- accroître la visibilité de la coopération de l'UE avec une image de marque commune ;
- accroître la cohérence et la coordination entre les acteurs, conformément aux engagements pris envers les principes d'efficacité de Busan¹ et aux travaux du Partenariat mondial pour une coopération efficace au développement².

L'approche Team Europe devient Team Europe Initiatives (TEI) dans sa mise en œuvre pratique et remplace ainsi les anciennes initiatives phares (“flagships initiatives” en anglais).

¹ <https://www.oecd.org/development/effectiveness/busanpartnership.htm>

² <https://www.effectivecooperation.org/>

Les TEI peuvent s'organiser au niveau national (jusqu'à 2 par pays) ainsi qu'au niveau régional (les TEI globales sont aussi en cours de discussion), et doivent être liées aux priorités définies dans les **programmes indicatifs pluriannuels (Multiannual Indicative Programmes - MIP en anglais)**, liés aux priorités globales de l'UE. Les TEI sont censées produire des résultats concrets pour les pays partenaires, conformément à leurs priorités stratégiques et nationales, et promouvoir la marque « Team Europe ». Elles peuvent inclure un mélange de modalités de mise en œuvre, en fonction du contexte et de la décision des acteurs.

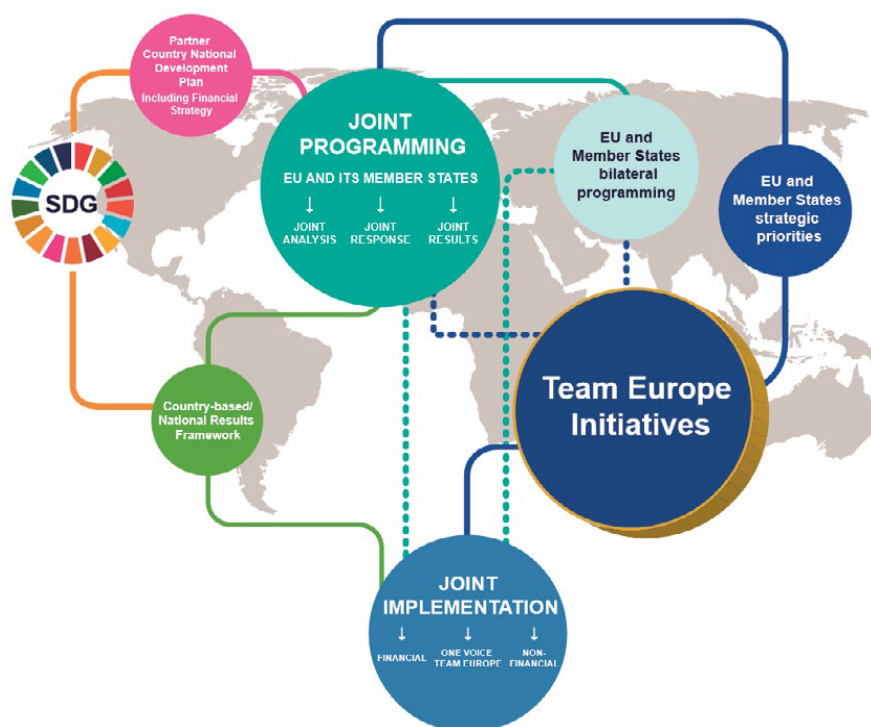
L'approche Team Europe constitue un **principe directeur pour les MIP**, comme indiqué dans les lignes directrices de programmation de l'instrument NDICI/Global Europe. Par conséquent, la partie financée par l'UE des TEI est incluse dans les MIP, bien que les MIP soient plus larges que les TEI.

Quelle est la différence entre la Programmation conjointe et l'approche Team Europe?

Selon l'UE, l'approche Team Europe apporte à la programmation conjointe une approche politique plus large qui renforce les efforts de coordination mondiale de l'UE et de ses États membres. Les initiatives Team Europe sont émises dans le cadre du principe « Travailler mieux ensemble » (“working better together”, en anglais).

Dans certains pays, la Programmation conjointe et l'approche/programmation Team Europe pourraient être les mêmes. Dans d'autres pays où il n'y a pas encore une stratégie de Programmation conjointe, les initiatives Team Europe pourront être considérées comme un point d'entrée pour commencer la discussion et collaboration entre l'UE et les États Membres.

Il existe actuellement un [Joint Programming Tracker](#) et un TEI tracker est en cours de développement, améliorant probablement l'actuel Joint Programming Tracker. Celui-ci devrait être développé vers la fin 2021.



*Diagramme montrant la relation entre les TEI, les programmes conjoints, les plans de développement des ODD et les cadres de résultats existants. Il est extrait du guide « Working together as Team Europe » (janvier 2021).

2. Combien d'initiatives Team Europe il y a-t-il à ce jour?

Les TEI sont accueillis par lots par le groupe des Directeurs Généraux des États Membres de l'UE, qui est un réseau informel (au niveau des directions des différents États membres) travaillant avec la Commission européenne. Un premier lot de 48 TEI a été approuvé en février 2021, un deuxième lot de 50 autres en mai 2021 et un troisième lot en octobre 2021.

Les TEI régionales sont toujours en discussion et devraient être approuvées parallèlement au processus de programmation régionale. Des TEI globales pourraient être explorées pour certains sujets (c'est actuellement en discussion, mais les informations que CONCORD a recueillies jusqu'à présent indiquent que la considération principale est de ne pas dupliquer les initiatives mondiales existantes menées par d'autres institutions multilatérales).

Sur les 98 TEI approuvées, 45 sont dans des pays d'Afrique subsaharienne, 33 à Amérique Latine et le Caraïbe, et 20 à Asie, Pacifique, Moyen-Orient.

48 FIRST BATCH TEIS

#TEAMEUROPE

20 - Sub-Saharan Africa	
Angola	Economic Diversification
Cameroon	Pacte vert et résilience dans le Septentrion du Cameroun
Cape Verde	Green Deal
Côte d'Ivoire	Cacao durable
Democratic Republic of Congo	Alliance verte : un partenariat pour les hommes, la nature et une économie verte en RDC
Djibouti	Développer la ville de Djibouti à l'horizon 2027
Sabon	Green Economy and Sustainable Jobs
Ghana	Smart Green and Digital recovery
Kenya	Green transition
Kenya	Digitalisation
Lesotho	Green Deal
Madagascar	Green Deal - Energie Renouvelable Et Durable
Mauritania	Transition towards Green and Blue Economy
Mozambique	E-Youth
Rwanda	Sustainable and Inclusive Agricultural Transformation
Senegal	Promouvoir Economie Verte et Digitale
Sierra Leone	Green alliance
South Africa	A just and green recovery for South Africa
Togo	Agrobusiness durable
Togo	Décentralisation et gouvernance locale

17 - Latin America and the Caribbean	
Argentina	Green Investments and Sustainable Value Chains
Argentina	digitalisation, innovation, scientific cooperation
Bolivia	Green and Resilient Development
Brazil	Team Europe-Brazil Framework for Sustainable Investment and Recovery- Brazil Amazon Initiative
Chile	Green Hydrogen
Colombia	Peace
Colombia	Green Alliance for Sustainable Development
Costa Rica	Green Recovery, Decarbonisation, and Sustainable Urban Mobility
Cuba	Ecological Transition
Dominican Republic	Fostering private sector for a sustainable and inclusive recovery
Guyana/ Suriname	Joint TEI in Forest governance
Haiti	Education and Technical and Vocational Education and Training (TVET)
Honduras	Green Partnership: Climate Change and Natural Resource Management
Nicaragua	Resilient, sustainable and inclusive agriculture
Paraguay	Reducing inequalities
Paraguay	Green Alliance for Paraguay
Uruguay	Green Deal- Environmental protection and Paris Agreement

11 - Asia-Pacific	
Afghanistan	Sustainable Jobs for Peace
ASEAN	Green Alliances
Bangladesh	Decent Work
Iraq	Sustainable and Inclusive socioeconomic for Iraq
Lao PDR	Green Deal
Nepal	Green Recovery
Pacific Region And Timor Leste (15 Pacific Island Countries And 3 Octs)	Green Blue Alliance for the Pacific and Timor Leste
Papua New Guinea	Forestry-Climate Change-BiodiversityRenewable Energy nexus
Sri Lanka	Clean Water for All
Timor-Leste	Green Economic Recovery
Uzbekistan	Support to a modern and sustainable agri-food sector



50 SECOND BATCH TEIS

#TEAMEUROPE

25 - Sub-Saharan Africa	
Ethiopia	Job Creation in Ethiopia
Ethiopia	Digital Transformation in Ethiopia
Sudan	Supporting women's rights and enhancing their role in Sudan's society
Sudan	Agri-food value chains: vector to food security and sustainable growth and jobs.
Uganda	Demography and Social Services
Uganda	Sustainable Business For Uganda
Madagascar	Pacte Vert Paysage
Malawi	Good Governance
Malawi	Green Growth
Mozambique	Mozambique's Green Deal
Comoros	Pacte vert pour une croissance intégrée
South Africa	A compact for South African Jobs for the future
Zimbabwe	Climate Smart Agriculture Based Resilience Building
Zimbabwe	Gender Equality through women empowerment
Guinea Conakry	Economie Verte et Bleue
Guinea Conakry	Stabilité et bonne gouvernance
Niger	#GouvernancePaixDroits De la Capitale au village, un Etat au service des citoyens
Niger	#nigergenerationsutures Emergence d'une économie inclusive et verte pour et avec les jeunes
Togo	Energie
Benin	Investir dans l'énergie durable et le port
Benin	Investir pour un Port de Cotonou durable
Benin	Croissance durable et emploi pour les jeunes
Ivory Coast	Transition Bas Carbone
Mauritania	Strengthening of Human Capital
Nigeria	Green Economy Alliance

16 - Latin America and the Caribbean	
Belize	Regional Integration and Border Management
Dominican Republic	Sustainable cities and ecosystems
Barbados and Eastern Caribbean	Green and climate financing, with a specific focus on renewable energy
Jamaica	Sustainable cities
Jamaica	Transitioning to a digital economy: supporting enhanced employability and competitiveness of Jamaican MSMEs
Trinidad and Tobago	Climate resilience infrastructures
Brazil	Digital transformation
Costa Rica	Digitalisation and Innovation
Ecuador	An inclusive and sustainable open economy
El Salvador	Digital Jobs
Guatemala	EU-Guatemala Alliance for sustainable growth and jobs
Guatemala	EU-Guatemala Green Deal
Mexico	Fostering the Green Economic Recovery, including Circular Economy
Mexico	Social Cohesion - Tackling Inequalities in Mexico
Panama	Digital transformation
Peru	Green Deal (special emphasis on Sustainable Cities and Circular Economy)

9 - Asia-Pacific	
Mongolia	Sustainable natural resources management and sustainable value chains
Bangladesh	Green energy transition
Pakistan	Private sector economic development towards job creation and income generation for all
Cambodia	Sustainable landscapes, forests & agriculture
Cambodia	Build back better – green energy and industrial value chains
Philippines	Circular Economy
Philippines	Digital Transformation and connectivity
Vietnam	Climate-resilient, low-carbon circular economy
Vietnam	Decent employment and inclusive entrepreneurship

*Tableaux extraits de la présentation faite par la DG INTPA lors de la réunion de printemps du FFS (mai 2021), montrant le focus des TEI par pays partenaire approuvés dans le premier et le deuxième lot.

Les États membres ont manifesté différents niveaux d'intérêt, avec une forte implication de l'Allemagne dans 74 % des TEI, de la France dans 71 %, des Pays-Bas et de l'Espagne dans 53 %. Néanmoins, il n'y a toujours pas de clarté sur l'implication des États membres en termes de contributions budgétaires en dehors de l'instrument NDICI-Global Europe. Certaines institutions financières prennent part aux TEI avec notamment une participation de la

Banque européenne d'investissement (BEI) dans plus de 88 % des TEI, de l'AFD dans 55 % et de la FMO néerlandaise dans 43 % des TEI.

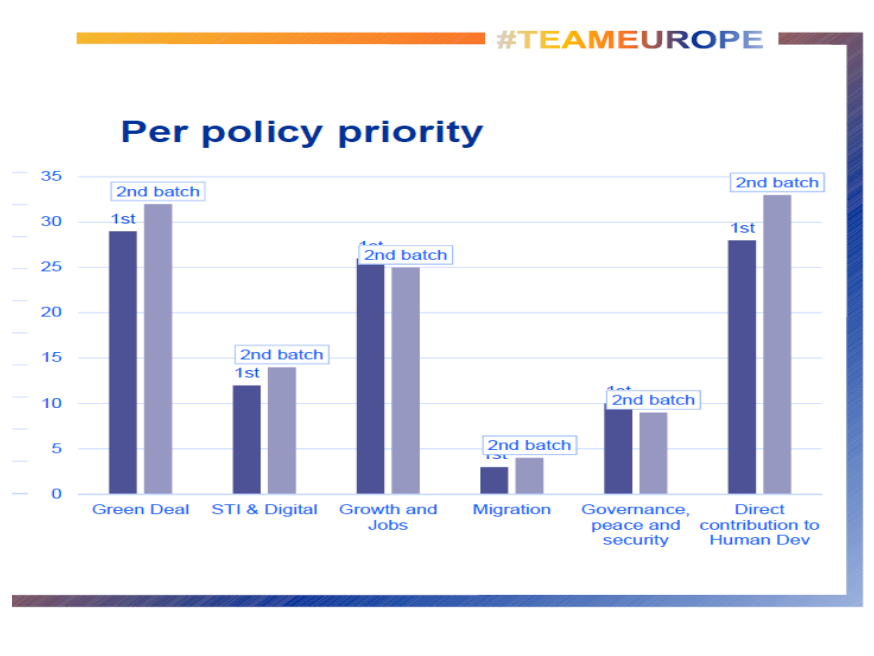
#TEAMEUROPE

1st and 2nd batch TEIs per EUMS+EDFIs - overall

EU MEMBER STATES PARTICIPATION				FINANCE INSTITUTIONS PARTICIPATION	
Germany	73	Hungary	9	EIB	79
France	70	Luxembourg	10	AFD	54
Netherlands	52	Austria	5	FMO	43
Spain	52	Estonia	4	KfW	32
Belgium	29	Czech Republic	4	CDP	11
Italy	29	Latvia	1	FinnFund	6
Sweden	28	Malta	3	Bio	3
Portugal	10	Lithuania	1	Proparco	10
Finland	18	Poland	2	EBRD	2
Denmark	12	Slovakia	1		
Ireland	15				

*Tableaux extraits de la présentation faite par la DG INTPA lors de la réunion de printemps du FFSD (mai 2021), montrant la participation des États Membres et des Institutions Financières.

En termes de cohérence avec les 5 priorités de la Commission, une grande majorité des TEI sont alignées sur le Pacte Vert (“Green Deal” en anglais), suivi de la Croissance et de l'emploi. La Contribution au Développement Humain constitue une priorité transversale pour la Commission.



*Tableaux extraits de la présentation faite par la DG INTPA lors de la réunion de printemps du FFSD (mai 2021), montrant le nombre de TEI et leur alignement sur les cinq priorités stratégiques géopolitiques de la Commission Européenne.

3. Comment les TEI sont-elles financées?

D'après ce que nous comprenons à ce stade, les TEI peuvent être financées par diverses sources, y compris le financement NDICI-Global Europe, les contributions bilatérales des États membres, les contributions d'autres acteurs (par exemple, les États non membres de l'UE participant à une initiative Team Europe et contribuant à partir de leurs propres budgets). Les informations que CONCORD a recueillies jusqu'à présent indiquent que les TEI vont absorber des montants considérables des fonds alloués via le NDICI-Global Europe aux MIP (au niveau des pays), avec un maximum de 50% de participation aux TEI régionales, mais sans cibles ou enveloppes affectées dans le règlement du NDICI-Global Europe. Comme indiqué ci-dessus, les contributions budgétaires des États membres ne sont pas encore claires. Les États membres pourraient contribuer au travers de formes non financières plutôt que par un financement supplémentaire.



Question ouverte : la contribution d'un État membre dans une TEI financée par le NDICI suit-elle les mêmes règles d'APD que l'instrument NDICI lui-même ?

4. Qui sont les parties prenantes?

Les participants aux initiatives Team Europe comprennent des organismes publics de l'UE, c'est-à-dire la Commission de l'UE (exemples: la DG INTPA, la DG NEAR), les États membres de l'UE par le biais de leur Agence de développement (par exemple, AECID, ENABEL) et les banques de développement (par exemple, KfW) ainsi que la Banque européenne d'investissement (BEI) et la Banque européenne pour la reconstruction et le développement (BERD). Au cours des exercices de pré-programmation et de programmation de l'instrument NDICI-Global Europe de l'année dernière et du début de cette année 2021, dirigés par les délégations de l'UE, environ 100 TEI ont été développées lors de discussions entre ces acteurs, en particulier au niveau national.

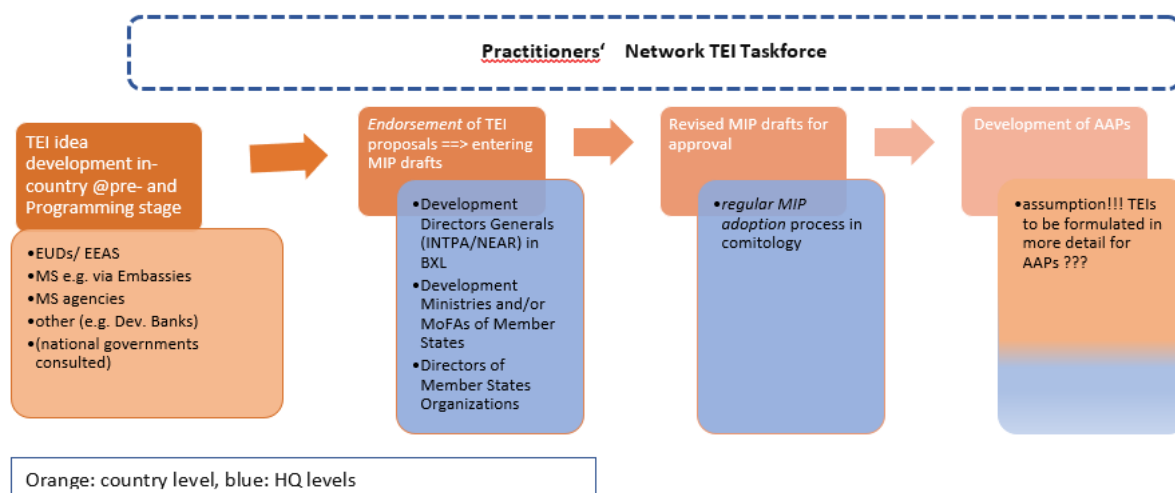
Le [Réseau des praticiens pour la coopération européenne au développement](#) ("Practitioners Network for European Development Cooperation" -PN en anglais) joue également un rôle important dans les TEI. Un groupe de travail de ce réseau a été créé au printemps 2020 pour se concentrer spécifiquement sur les TEI et pour favoriser la compréhension de l'approche Team Europe parmi les parties prenantes. Le groupe de travail est co-présidé par l'AECID et la GIZ actuellement. Dans le cadre de son travail avec certaines parties prenantes des TEI, CONCORD a pu accéder à ce réseau et a participé à une réunion en juillet 2021 pour partager les points de vue de la société civile. Le PN cherche à « localiser » et à avoir des dialogues structurés au niveau national/régional. CONCORD a proposé d'aider à forger des liens au niveau local avec les réseaux d'OSC/ONGI et d'aider à assurer un engagement accru de la société civile à l'avenir.



Un certain nombre de questions restent ouvertes, notamment en termes d'efficacité de l'aide et les TEI, telles que:

- les acteurs qui ne sont pas des « organismes publics » de l'UE peuvent-ils et seront-ils impliqués dans la conception ?
- Des organismes non publics peuvent-ils participer à la mise en œuvre ?
- L'UE et les États Membres considèrent-ils que les organismes non publics doivent être consultés?
- Quand les entreprises du secteur privé entrent-elles dans la conception et la mise en œuvre ?
- Quel est le niveau d'appropriation du pays partenaire et quel sera son rôle dans la mise en œuvre ?

Les initiatives de Team Europe sont incluses dans les Programme Indicatifs Multi Annuels (MIP, en anglais) et les Plans d'Action Annuels (AAP, en anglais) après avoir été « approuvées » au niveau des directeurs généraux des institutions parties prenantes. Par conséquent, il n'y a pas d'« adoption » formelle distincte des TEI. Veuillez trouver ci-dessous le processus de développement d'une TEI - selon la compréhension actuelle de CONCORD jusqu'à présent.



*Processus de développement d'une TEI - selon la compréhension actuelle de CONCORD jusqu'à présent.

5. Comment les TEI vont-elles être mises en œuvre ?

L'approche Team Europe promeut généralement l'approche de ***mise en œuvre conjointe***. Cette approche est évaluée et promue à travers un récent rapport de la DG INTPA³ qui est actuellement mis à jour, incluant les contributions du Réseau de Praticiens. La mise en

³ "Working Better Together Through Joint Programming and Implementation", DG INTPA janvier 2021

Œuvre conjointe peut se traduire par un travail entre l'UE (la Commission) et les États membres de l'UE (un ou plusieurs), ainsi que par un travail entre États membres sans la Commission, pour traduire les objectifs communs en actions communes. Il peut s'agir d'une coopération financière et non financière. Le Consensus européen de 2017 prône un engagement pour une mise en œuvre conjointe chaque fois que cela est approprié.

***Quels sont les acteurs clés ?** « Généralement, la mise en œuvre conjointe a lieu au niveau du pays partenaire, bien que le consensus européen fasse également référence à des possibilités au niveau régional ou mondial. Le rôle de coordination des délégations de l'UE est essentiel pour améliorer l'efficacité des processus de coordination européens au niveau des pays, les ambassades des États membres et les organisations connexes doivent également jouer un rôle de leadership dans la conception et le maintien de la dynamique d'un processus mené par les pays».⁴*

Bien qu'avant tout collaborative, la mise en œuvre conjointe donne la priorité à l'efficacité, ainsi chaque processus de mise en œuvre conjointe doit faire l'objet d'un accord sur son mode d'organisation et sur ses modalités de gouvernance. Afin de faciliter l'approche Team Europe, un changement de paradigme sera nécessaire dans les méthodes de travail au niveau national entre les ambassades des États membres et les Délégations de l'UE. On peut donc s'attendre à ce que les approches de mise en œuvre ne soient pas nécessairement cohérentes au sein de chaque TEI car il s'agit d'une nouvelle approche qui sera testée, principalement au niveau des pays, à partir de 2021.

Pour les **TEI régionales**, il a été souligné qu'elles **ne seront pas** un ensemble d'actions au niveau de pays regroupées, mais elles apporteront une valeur ajoutée aux programmes nationaux et relèveront les défis régionaux. Il est prévu qu'au moins 4 États membres participeront (financièrement) ou 2 là où la présence est limitée, ce qui pourrait également indiquer un rôle dans la mise en œuvre. Les TEI régionales couvriront un minimum de 3 pays partenaires.


Les États membres de l'UE ont joué un rôle clé dans l'approbation des TEI qui ont été développées jusqu'à présent, et nous pouvons supposer que ceci signifiera qu'ils joueront un rôle dans leur mise en œuvre. La France, l'Allemagne, les Pays-Bas et l'Espagne constituent les principaux acteurs en termes de nombre de TEI auxquels ils participent, ainsi que la BEI.

⁴ Traduction de l'anglais, "Working Better Together Through Joint Programming and Implementation", p54, DG INTPA Janvier 2021

#TEAMEUROPE

1st and 2nd batch TEIs per EUMS+EDFIs - overall

EU MEMBER STATES PARTICIPATION				FINANCE INSTITUTIONS PARTICIPATION	
Germany	73	Hungary	9	EIB	79
France	70	Luxembourg	10	AFD	54
Netherlands	52	Austria	5	FMO	43
Spain	52	Estonia	4	KfW	32
Belgium	29	Czech Republic	4	CDP	11
Italy	29	Latvia	1	FinnFund	6
Sweden	28	Malta	3	Bio	3
Portugal	10	Lithuania	1	Proparco	10
Finland	18	Poland	2	EBRD	2
Denmark	12	Slovakia	1		
Ireland	15				



*Remarque : tous les autres partenaires sont impliqués dans moins de 15 TEI.⁵

Les formes de mise en œuvre conjointe:

- **Actions impliquant des moyens non financiers qui pourraient inclure:** analyses sectorielles/thématiques conjointes ; identification et formulation de projets conjoints; dialogue politique conjoint dans le cadre de la mise en œuvre du programme; suivi et évaluation conjoints des interventions de l'UE; des messages communs et des stratégies communes de communication et de visibilité.
- **Actions impliquant des moyens financiers qui incluent:** la coopération déléguée, le cofinancement conjoint et parallèle, voire des contributions en nature. Par exemple : fonds fiduciaires de l'UE (*EU trust fund* en anglais), actions multi-bailleurs, combinaison avec des institutions financières européennes ou apport de garanties financières, appui budgétaire, modalités de jumelage/TAIEX (également étendues à la coopération au développement).⁶

D'après les informations recueillies jusqu'à présent, la gamme complète des modalités opérationnelles dans le cadre du NDICI-Global Europe pourrait également être utilisée pour les TEI.

6. Quel est le rôle de la société civile?

La société civile est considérée comme un partenaire dans les TEI bien que l'UE discute encore sur les moyens d'intégrer l'implication de la société civile dans leur mise en œuvre. L'équipe responsable de la programmation dans la Commission Européenne a confirmé que

⁵ <https://www.cgdev.org/blog/getting-bottom-team-europe-initiatives>

⁶ "Working Better Together Through Joint Programming and Implementation", p 57, INTPA, janvier 2021

les subventions seront utilisées comme modalité au sein des TEI, mais pas jusqu'à quel point.

CONCORD a également souligné l'importance du rôle de la société civile dans le développement des TEI tout au long du processus de programmation, car les OSC ne sont pas seulement des bénéficiaires de subventions, mais aussi des parties prenantes clés, au niveau des pays partenaires, qui devraient jouer un rôle dans la détermination des priorités à traiter.

En ce qui concerne le rôle de la société civile dans le développement des TEI, jusqu'à présent, notre évaluation montre que les consultations sur les TEI n'ont pas été très utiles dans le contexte du processus de consultation de programmation NDICI dans son ensemble, qui a été souvent précipité et a fourni une opportunité limitée pour la participation de la société civile (ceci dans beaucoup de pays). Ce constat a été transmis aux unités de programmation et de relation avec les OSC de la DG INTPA et a été reconnu par la Commissaire. CONCORD continuera à faire pression pour des consultations plus significatives à l'avenir. Les TEI ont été incluses en particulier dans le cadre de la préprogrammation en tant qu'«offre» de l'UE dans le processus de programmation. Les OSC ont été invitées à des consultations sur les MIP, comprenant les TEI, aux niveaux national et régional. Cependant, les TEI n'ont pas été clairement proposées/discutées dans le cadre des consultations de manière cohérente et certains pays n'ont pas eu de consultations avec les OSC au stade de la pré-programmation.



Question ouverte : les OSC seront-elles prises en compte dans la mise en œuvre des initiatives Team Europe? Si oui, quel est le rôle de la société civile dans la mise en œuvre?

Quelle est la suite?

Messages clés

- **Contenu des TEI:**
 - Dans un contexte COVID, avec des inégalités croissantes à l'échelle mondiale et avec le développement humain en constituant pas un thème à part entière pour la programmation mais plutôt transversal, CONCORD souhaite vivement voir comment les TEI aideront à soutenir les efforts pour réduire les inégalités et soutenir le développement humain.
 - Les cibles du NDICI-Global Europe doivent être satisfaites par les TEI, particulièrement les cibles de développement humain et d'égalité de genre. Nous nous félicitons de l'inclusion du développement humain dans les priorités des TEI, mais demandons plus de clarté sur la manière dont ces initiatives sont évaluées et suivies.

- Nous attendons les preuves que cette approche améliorera l'efficacité de l'aide de l'UE dans les pays partenaires.

- **Rôle des États membres :**
 - Nous félicitons les efforts d'amélioration de la coordination des donateurs en général, pour assurer que l'approche Team Europe ne soit pas simplement un exercice d'image de marque.
 - Nous demandons une plus grande transparence sur le rôle des différentes parties prenantes et sur les modalités de mise en œuvre en tenant compte des enseignements tirés de la coopération précédente entre États membres, concernant par exemple la programmation conjointe et les fonds fiduciaires de l'UE.
 - Veiller à ce que les processus d'appels à propositions en gestion indirecte soient transparents et inclusifs.
 - S'assurer que le budget et les modalités soient claires dans les plans d'action annuels (Annual Action Plans - AAP, en anglais) et que tous les AAP soient publiés et accessibles.

- **Rôle de la société civile :**
 - Plaider pour une participation significative des OSC dans la conception et la mise en œuvre. Les OSC sont demandeuses de pouvoir jouer leur rôle de "chien de garde", d'être impliquées de manière continue dans le dialogue politique et l'orientation des programmes et d'être impliquées dans la mise en œuvre, le cas échéant. D'après notre expérience, les modalités reposant sur les subventions sont les plus pertinentes pour cela.
 - Placer l'appropriation du pays partenaire au cœur du processus

Questions potentielles pour les plateformes nationales/réseaux à poser au niveau national ou au niveau des pays partenaires (Délégations de l'UE, ambassades, agences de développement dans les pays partenaires, etc.) :

- Considérez-vous que les initiatives de Team Europe apportent une valeur ajoutée par rapport aux tentatives antérieures visant à rassembler les efforts de l'UE et des États membres dans les pays/régions partenaires ?
- Votre État est-il impliqué dans les initiatives Team Europe ? Si oui :
 - dans combien d'initiatives ?
 - dans quels pays ?
 - au niveau régional ?
 - quelle est la thématique/contenu de ces TEI ? (Objectif : recueillir des informations sur leur contenu pour s'assurer que les messages de CONCORD soient bien pris en compte, en lien avec ODD).
- Quelle est la contribution de votre État Membre aux TEI ?
 - fonds?
 - compétence/expertise?
 - -autre?

- Votre État membre dispose-t-il de plus d'informations sur les modalités de mise en œuvre ? Votre État membre envisage-t-il de gérer l'une de ces initiatives ? (à travers les agences de développement ?)
- Quelles sont les faiblesses de cette approche identifiées par votre État membre ?
- Quelles sont les prochaines étapes du processus ? Quelle est la séquence de TEI ? (quand commencent-ils, etc.)

Prochaines étapes du groupe FFSD workstream :

- Continuer à s'engager avec les parties prenantes des TEI, y compris l'unité de programmation des TEI de la DG INTPA et le Réseau des praticiens sur :
 - les derniers lots des TEI
 - les processus de consultations supplémentaires sur les AAP en 2021
 - l'outil de suivi des TEI (en développement) comme outil clé pour la transparence et le partage d'informations
 - la contribution au Guide méthodologique (en développement)

Veillez faire remonter toute information au secrétariat de CONCORD en contactant Celia Cranfield (celia.cranfield@concordeurope.org) ou à votre membre de CONCORD qui suit le travail du groupe FFSD.

Lectures complémentaires

- «Working Better Together Through Joint Programming and Implementation». Un outil pour aider les délégations de l'UE à mieux travailler avec les États membres en tant que Team Europe et avec des partenaires ayant des visions similaires et des parties prenantes nationales, grâce à une programmation et une mise en œuvre conjointes.
[Working Better Together | Capacité4dev](#)
- «Team Europe : Up to the challenge ? » : ce document de l'ECDPM présente comment l'approche Team Europe a été appliquée à ce jour, et explore les perspectives, la valeur ajoutée et les défis en termes de collaboration entre l'UE et les États membres, une visibilité accrue et la possibilité d'une voix plus forte dans les forums multilatéraux.
[Team Europe : Up to the challenge ? –ECDPM](#)
- Document Devex : « A first look at the 'Team Europe Initiatives' » Mars 2021.
[A first look at the 'Team Europe Initiatives'](#)
- “The rise of the Team Europe approach in EU development cooperation: assessing a moving target”, écrit par le German Development Institute.
<https://www.die-gdi.de/en/discussion-paper/article/the-rise-of-the-team-europe-approach-in-eu-development-cooperation-assessing-a-moving-target/>

NATIONAL PLATFORMS	 Global Responsibility Austrian Platform for Development and Humanitarian Aid	 BELGISCH PLATFORM PLATE-FORME BELGE CONCORD CNCO-11.11.11 11.11.11 ACODEV age-accusate	 BPID Bulgarian Platform for International Development	 Platforma za mednarodno gradnisko solidarnost Slovenske Croation Platform for International Citizens Solidarity CROSOL	 CYINDEP Cyprus Island wide NGO Development Platform	 FORS
GLOBAL FOCUS Global CSOs for Development Cooperation	 AKÜ	 fingo	 COORDINATION SUD	 VENRO ASSOCIATION OF GERMAN DEVELOPMENT AND HUMANITARIAN AID NGOs	 Hellenic Platform for Development	 HAND
 dóchas The Irish Association of Non-Governmental Development Organisations	 CONCORD ITALIA Network of NGOs in Europe for the European Partnership	 LAPAS Lithuanian Platform for Development Cooperation	 LITDEA Lithuanian National Non-Governmental Development Cooperation Organisations' Platform	 Cercle de coopération des ONGS DU LUXEMBOURG	 SKOP Solidarjėta u Koperazjoni	 PARTOS
 ZAGRANICA	 ONGD PLATAFORMA PORTUGUESA	 FOND Fondacija za globalno razvijanje para Evropa i Balkan	 Ambrela Platform for Development Organisations	 SLOGA Slovenian Global Action	 LA COORDINADORA DE ORGANIZACIONES PARA EL DESARROLLO	 CONCORD UKRAINE
 bond	NETWORKS	 actalliance eu Network of NGOs	 actionaid	 ADRA	 Alliance 2015 towards the eradication of poverty	 care
 caritas europa	 cbm together we can do more	 ChildFund Alliance	 CIDSE together for global justice	 eucord European Network of Organisations for Humanitarian Relief and Development	 GNDR Global Network of Civil Society Organisations for Gender Equality	 Habitat for Humanity
 humanity & inclusion	 IPPF International Planned Parenthood Federation European Network	 LIGHT FOR THE WORLD	 OXFAM International	 PLAN INTERNATIONAL	 Save the Children	 Sightsavers
 solidar	 SOS CHILDREN'S VILLAGES INTERNATIONAL	 Terre des Hommes International Federation	 wecf	 Wetlands INTERNATIONAL	 World Vision	 WWF
ASSOCIATE MEMBERS	 alda European Association for Local Democracy	 ea ea EUROPEAN ASSOCIATION FOR THE EDUCATION OF ADULTS	 EUROPEAN PARTNERSHIP FOR DEMOCRACY	 EUROPEAN DISABILITY FORUM	 INTERNATIONAL RESCUE COMMITTEE	 NRC NORWEGIAN REFUGEE COUNCIL